

**Asamblea General**

26.ª reunión  
Riad (Arabia Saudita)

7-11 de noviembre de 2025

**Punto 4(c) del orden del día  
Situación financiera de la Organización**

A/26/4(c) Add.1  
Madrid, 3 de noviembre de 2025  
Original: inglés

ONU Turismo tiene la voluntad de cuidar el medio ambiente. Todos los documentos de la Asamblea General pueden obtenerse a través de la web de ONU Turismo, [www.unwto.org/es](http://www.unwto.org/es), o mediante el siguiente código QR.

**Resumen ejecutivo**

Al 30 de septiembre de 2025, el Secretario General comunica el plan de ingresos y gastos del presupuesto ordinario para 2025, con el compromiso de limitar los gastos a los recursos en efectivo disponibles y previstos, a fin de cerrar el ejercicio con un resultado de tesorería equilibrado.

Los ingresos y gastos del presupuesto para el año 2025 se han estimado por valor de 15.700.000 euros. Esta estimación de ingresos presupuestarios podría aumentar si la recaudación de las contribuciones fijadas de los Miembros progresa mejor de lo previsto de aquí al final del año.

Al 30 de septiembre de 2025, el total de ingresos presupuestarios recibidos (entrada de efectivo) asciende a 14.565.024 euros, incluidas las contribuciones fijadas del año en curso (11.709.357 euros) y los atrasos de los Miembros cobrados (2.150.642 euros). Los ingresos recibidos hasta la fecha representan el 89% de los ingresos presupuestarios aprobados (86% en 2024 y 88% en 2023). En la misma fecha, el gasto presupuestario asciende a 15.013.185 euros.

El Secretario General presenta los estados provisionales de la situación y la ejecución financieras de la Organización para el periodo concluido el 30 de septiembre de 2025, además de los aspectos destacados de la ejecución y la situación financieras en el mismo periodo.

## I. Informe financiero de ONU Turismo para el periodo concluido el 30 de septiembre de 2025

---

### A. Plan de ingresos y gastos del presupuesto ordinario para 2025 y resultado presupuestario al 30 de septiembre de 2025

#### Actualización de la estructura de presupuesto ordinario para 2025

1. El presupuesto ordinario de ONU Turismo se nutre de las contribuciones fijadas de los Miembros y de asignaciones presupuestarias. El presupuesto ordinario de la Organización para el periodo presupuestario bienal 2024-2025 (A/25/5 rev.2) fue aprobado por la Asamblea General (A/RES/758(XXV)) por un importe de 31.667.000 euros, repartido entre los presupuestos anuales de 2024 y 2025, por un importe de 15.390.000 euros y 16.287.000 euros, respectivamente.
2. La estructura del presupuesto para 2024-2025 aprobado por la Asamblea General ha evolucionado desde su aprobación en 2023 hasta el 30 de septiembre de 2024. Los principales cambios desde la última actualización estructural a 31 de marzo de 2025 (CE/123/3(c)(iii)) se refieren a: i) traslados de puestos de personal entre partes y secciones. Las transferencias de créditos para gastos de personal se basan en la media anual de gastos de personal por categoría. Estos cambios han dado lugar a la redistribución de las consignaciones de créditos entre partes y secciones dentro de los recursos aprobados. En términos de puestos de personal, a fecha de 30 de septiembre de 2025 y con respecto al 31 de marzo de 2025, la estructura se mantiene (104 puestos, esto es, 24 puestos de personal no presupuestados y 80 puestos de personal presupuestados [4 vacantes]).
3. El Anexo I.A.1, «Consignaciones aprobadas y revisadas para 2025 – presupuesto ordinario», se muestran las consignaciones del presupuesto ordinario aprobadas para 2025 en virtud de la decisión 4(CXXIII), así como la propuesta del Secretario General de modificación de la estructura al 30 de septiembre de 2025. Independientemente de estos cambios estructurales, el presupuesto ordinario global de la Organización para 2025 se mantiene en 16.287.000 euros.

#### Plan de ingresos y gastos y previsión de reducción de gastos del presupuesto ordinario para 2025

4. De conformidad con la regla III.4 de la Reglamentación Financiera Detallada de ONU Turismo y en consonancia con la práctica de años anteriores, el Secretario General prepara un plan de ingresos y gastos, habida cuenta de: a) el presupuesto aprobado y los ingresos previstos, b) la experiencia de ejercicios anteriores, c) la recomendación de la Asamblea General en su vigésima quinta reunión de velar por que el programa de trabajo y el presupuesto se ejecuten conforme a las cantidades recaudadas (A/RES/758(XXV).IV.14), y d) el compromiso del Secretario General de restringir los gastos a los recursos de tesorería disponibles y la entrada de efectivo prevista, y de considerar medidas de contención de los costos en caso necesario. El plan de ingresos y gastos muestra la previsión de ingresos presupuestarios por recaudar, el nivel de gasto presupuestario propuesto y la previsión del resultado presupuestario para el ejercicio financiero 2025.
5. En el anexo I. A. 2, «Comparación de ingresos aprobados frente al presupuesto inicial, plan de ingresos y gastos, previsión de gasto tras aplicar las medidas de contención de los costos y saldo de tesorería presupuestario - presupuesto ordinario» se establece una comparación entre: a) los ingresos y las consignaciones que se han aprobado para el año 2025 (columna «ingresos aprobados/presupuesto inicial»), b) una estimación de ingresos por cobrar y límites de gasto coherentes para el año 2025, al 30 de septiembre de 2025 (columna del «plan de ingresos y gastos») y c) el saldo de tesorería presupuestario al 30 de septiembre de 2025, basado en el efectivo recibido y el gasto real hasta la fecha y los compromisos hasta el 31 de diciembre de 2025 (columna de «saldo de tesorería presupuestario»).
6. En esta sección se describe el plan de ingresos y gastos preparado por el Secretario General al 30 de septiembre de 2025.

Ingresos presupuestarios planificados

7. Los ingresos presupuestarios provenientes de las contribuciones fijadas de los Miembros Efectivos, Asociados y Afiliados que se recibirán en el presente ejercicio se han estimado en 12.495.000 euros, lo que representa el 80 % de las contribuciones fijadas presupuestadas. Esta estimación está basada en el nivel de contribuciones recibidas en los últimos años y a fecha de 30 de septiembre de 2025. El nivel de contribuciones recibidas de los Miembros Efectivos, Asociados y Afiliados al 30 de septiembre de 2025 (11.709.357 euros) representa el 94 % del plan de ingresos estimado, en comparación con el 86 %, el 90 % y el 89 % al 30 de septiembre de 2024, de septiembre de 2023 y de septiembre de 2022, respectivamente.
8. Las asignaciones presupuestarias del saldo de tesorería del presupuesto ordinario y el superávit acumulado de la tienda de publicaciones se han mantenido al nivel aprobado por la Asamblea General (A/RES/758(XXV)) (605.000 euros y 100.000 euros, respectivamente), por lo que los ingresos presupuestarios estimados para el ejercicio financiero y su ejecución corresponden al 100 %.
9. Los ingresos presupuestarios para el año 2025 se han estimado en 2.500.000 euros, tomando como referencia el nivel medio de recaudación del periodo 2015-2024 (1.480.233 euros) y la información de la que se dispone. El importe de atrasos recaudados al 30 de septiembre de 2025 (2.150.642 euros) representa el 86 % de los ingresos previstos (el 83 %, el 71 % y el 95% al 30 de septiembre de 2024, 2023 y 2022, respectivamente). Este importe es superior al nivel medio de recaudación de los últimos cinco años (2020-2024) (es decir, 1.440.631 euros) en la misma fecha.
10. Por consiguiente, los ingresos presupuestarios para el año 2025 se han estimado en 15.700.000 euros. Los ingresos recibidos hasta la fecha representan el 93 % del plan de ingresos estimado, que es superior al de 2024 y 2023 (90% tanto al 30 de septiembre de 2024 como al 30 de septiembre de 2023) pero es inferior al de 2022 (96 % al 30 de septiembre de 2022).
11. A pesar de los denodados esfuerzos de la Secretaría y de las buenas intenciones de los Miembros con contribuciones atrasadas, algunos Miembros no pueden aún comprometerse de forma firme a abonar dichos atrasos o a adoptar un plan de pago adecuado. La Secretaría persistirá en su política de alentar a aquellos Miembros con contribuciones atrasadas a que presenten propuestas para el pago de dichos atrasos, al menos a plazos.
12. Con el fin de cumplir el plan de ingresos propuesto, el Secretario General continuará aproximándose proactivamente a los Miembros para alentarlos a liquidar sus contribuciones del año en curso y atrasadas, a fin de evitar obstaculizar la ejecución del programa de trabajo de la Organización y el compromiso de esta última de centrarse en la ejecución efectiva de sus actividades programáticas y en el logro de sus objetivos estratégicos.

Gastos presupuestarios previstos y diferencia presupuestaria

13. Los gastos presupuestarios de este ejercicio financiero se han estimado en 15.700.000 euros, lo que representa el 96 % de las consignaciones aprobadas (96 % al 30 de junio de 2024, 92 % al 30 de junio de 2023 y 92 % al 30 de septiembre de 2022).
14. El gasto presupuestario hasta la fecha, que asciende a 15.013.185 euros, incluye los compromisos presupuestarios y legales hasta finales de 2025 y representa el 96 % del plan de gasto estimado para el año en curso (97 % al 30 de septiembre de 2024, 99% al 30 de septiembre de 2023 y 98 % al 30 de septiembre de 2022). Para los costos que no corresponden a personal de plantilla, el nivel de implementación de la previsión de gasto permanece en el 89 % al 30 de septiembre de 2025, un porcentaje que es inferior a los registrados a 30 de septiembre de 2024 (93 %), a 30 de septiembre 2023 (98 %) y a 30 de septiembre de 2022 (95 %). En cuanto a los gastos de personal de plantilla, el nivel de ejecución se sitúa en el 100 % al 30 de septiembre de 2025, un porcentaje que está en la línea con el correspondiente al periodo 2024-2022. En el caso del personal de plantilla, las escalas de sueldos y otros componentes salariales los promulga de forma independiente la Comisión de Administración Pública Internacional (CAPI) y se aplican a todas las organizaciones de las Naciones Unidas y los programas especializados, incluida ONU Turismo. En el Anexo I.A.3 se facilita información sobre los gastos de personal, en virtud del artículo 16 del «Acuerdo entre las Naciones Unidas y la Organización Mundial del Turismo», adoptado el 23 de diciembre de 2003.

15. Por tanto, con el fin de cumplir el plan de gasto propuesto, el Secretario General habrá de adoptar medidas a efectos de mantener los gastos a un nivel de aproximadamente el 96% del presupuesto aprobado. Esto significará que los gastos de personal y no relacionados con el personal se mantendrán en el 86 % y el 121 %, respectivamente, de nuestro presupuesto aprobado, lo que podría requerir transferencias de créditos de los gastos de personal a los gastos no relacionados con el personal y entre partidas y secciones dentro de las consignaciones aprobadas. Estos porcentajes podrán ajustarse en función de cómo evolucione la situación.
16. Merced a esos ajustes, se espera que los ingresos y gastos presupuestarios planificados estén en equilibrio; es decir, que se prevé que haya un resultado de tesorería equilibrado. El resultado de tesorería también puede ajustarse al alza debido a que la recaudación de las contribuciones fijadas y atrasadas se sitúe por encima del plan de ingresos fijado. Por lo tanto, al 30 de septiembre de 2025, el plan de ingresos y gastos del presupuesto ordinario global para 2025 establecido por el Secretario General, según se muestra en el Anexo I.A.2, se ha mantenido con respecto al plan al 30 de junio de 2025 pero se ha actualizado con respecto al plan de ingresos y gastos del presupuesto ordinario previo para 2025 al 31 de marzo de 2025 (CE/123/3(c)(iii)) y se somete a la consideración de los Miembros.
17. El Secretario General supervisará de cerca el plan de ingresos y gastos. Se mantendrá informados a los Miembros de cualquier situación grave que pudiera afectar a las operaciones del presupuesto ordinario y requiriera tomar medidas de mitigación para reducir los costos.

### **Resultado presupuestario correspondiente al presupuesto ordinario al 30 de septiembre de 2025**

18. En esta sección se analiza el estado del resultado presupuestario (saldo de tesorería) del presupuesto ordinario al 30 de septiembre de 2025, a tenor del efectivo recibido y de los gastos reales hasta la fecha, junto con los compromisos hasta el 31 de diciembre de 2025.

#### Ingresos presupuestarios (entrada de efectivo)

19. El total de ingresos presupuestarios recibidos (entrada de efectivo) asciende a 14.565.024 euros, incluidos los atrasos de los Miembros percibidos durante el periodo concluido el 30 de septiembre de 2025 y las asignaciones presupuestarias del superávit acumulado aprobadas por la Asamblea General. Los ingresos recibidos hasta la fecha representan el 89 % de los ingresos presupuestarios aprobados (86 % al 30 de septiembre de 2024, 90 % al 30 de septiembre de 2023 y 89 % al 30 de septiembre de 2022).
20. El nivel de cobro de contribuciones para el año en curso de Miembros Efectivos, Asociados y Afiliados asciende a 11.709.357 euros, lo cual representa el 76 % de las contribuciones fijadas por cobrar de este año (es decir, 15.443.579 euros), el mismo porcentaje que 2024 a la misma fecha, pero un porcentaje inferior a los de 2023 y 2022 al 30 de septiembre (79 % y 80 %, respectivamente). Las contribuciones atrasadas recibidas hasta la fecha (2.150.642 euros) son superiores a las recibidas al 30 de septiembre de 2024, de 2023 y de 2022 (1.582.009 euros, 1.566.513 euros y 1.426.225, respectivamente). Las asignaciones presupuestarias del superávit acumulado aprobadas por la Asamblea General (705.025 euros) representan un 4 % del presupuesto total (5 % al 30 de septiembre de 2024, 8 % al 30 de septiembre de 2023 y 6 % al 30 de septiembre de 2022).

#### Gasto presupuestario

21. Los gastos presupuestarios se elevan a 15.013.185 euros (14.605.428 euros al 30 de septiembre de 2024, 14.518.097 euros al 30 de septiembre de 2023 y 13.547.179 euros al 30 de septiembre de 2022), donde se incluye el pasivo acumulado y las partidas compensatorias hasta el 30 de septiembre de 2025 (11.202.038 euros), así como los compromisos hasta el 31 de diciembre de 2025 (3.811.146 euros). Para los gastos que no corresponden al personal de plantilla, el pasivo acumulado y las partidas compensatorias hasta el 30 de septiembre de 2025 ascienden al 74 % y los compromisos presupuestarios y legales hasta el 31 de diciembre de 2025 se sitúan en el 26 %. En cuanto a los costos del personal de plantilla, el importe abonado en forma de sueldos regulares y prestaciones durante los seis primeros meses del año asciende a 7.257.268 euros, lo que representa el 75%, y los compromisos presupuestarios hasta el 31 de diciembre de 2025 representan el 25%.

### Resultado presupuestario (saldo de tesorería)

22. Al 30 de septiembre de 2025, el saldo de tesorería presupuestario (total de ingresos presupuestarios recibidos [entrada de efectivo] menos gastos presupuestarios) es de 4.946.566 euros. No obstante, a la misma fecha, el saldo de tesorería presupuestario incluidos los compromisos presupuestarios hasta el final del año (total de ingresos presupuestarios recibidos [entrada de efectivo] menos gastos presupuestarios incluidos los compromisos hasta el 31 de diciembre) puede arrojar un déficit de caja de -448.160 euros (-1.440.646 euros al 30 de septiembre de 2024, -919.725 euros al 30 de septiembre de 2023 y -254.042 euros al 30 de septiembre 2022) si no se reciben ingresos adicionales hasta el final del año.
23. El saldo de tesorería presupuestario depende de la puntualidad de los pagos de las contribuciones fijadas efectuados por los Miembros. La capacidad de la Organización de cumplir con sus obligaciones a corto plazo y de llevar a cabo el programa de trabajo podría verse afectada en caso de retrasos en la recaudación de las contribuciones de los Miembros. El párrafo 12 de las Reglas de Financiación anexas a los Estatutos estipula: «Los Miembros de la Organización harán entrega de su contribución durante el primer mes del ejercicio financiero correspondiente, por el cual es debida...» Véase el anexo I.C.1, que contiene el «Estado de las contribuciones adeudadas por los Miembros al 30 de septiembre de 2025»

### **B. Estados financieros provisionales para el periodo concluido el 30 de septiembre de 2025**

24. De conformidad con el artículo 14.7 del Reglamento Financiero de ONU Turismo, el Secretario General presenta un estado financiero provisional al Consejo Ejecutivo. El anexo I.B del presente documento incluye el estado financiero provisional no auditado de la situación financiera de ONU Turismo al 30 de septiembre de 2025, así como el estado de la ejecución financiera de ONU Turismo correspondiente al periodo concluido el 30 de septiembre de 2025.

### **C. Aspectos destacados de la situación y de la ejecución financieras para el periodo concluido el 30 de septiembre de 2025**

25. Esta sección contiene otros datos financieros pertinentes para el periodo concluido el 30 de septiembre de 2025.

#### **Contribuciones fijadas**

26. Las contribuciones fijadas adeudadas al Fondo General ascienden a 21.196.960 euros al 30 de septiembre de 2025 (21.602.336 euros al 30 de septiembre de 2024, 21.342.090 euros al 30 de septiembre de 2023 y 21.441.605 al 30 de septiembre de 2022). El Anexo I.C.1 contiene el «Estado de las contribuciones adeudadas por los Miembros al 30 de junio de 2025» y el Anexo I.C.2 muestra las «Contribuciones atrasadas recibidas de los Miembros para el periodo concluido el 30 de junio de 2025».

#### **Reservas y otros proyectos del Fondo General**

27. En el Anexo I.C.3 se muestran las reservas, otros proyectos del presupuesto ordinario y proyectos ajenos al presupuesto ordinario dentro de los movimientos del Fondo General para el periodo concluido el 30 de septiembre de 2025.

#### **Contribuciones voluntarias y contribuciones en especie recibidas y proyectos cofinanciados**

28. Las contribuciones voluntarias totales recibidas (entrada de efectivo) para el periodo transcurrido hasta el 30 de septiembre de 2025 ascienden a 12.247.377 euros (un importe superior a los registrado al 30 de septiembre de 2024, 2023 y 2022, de 7.569.636 euros, 10.290.409 euros y 6.841.985 euros, respectivamente). En el anexo I.C.4, «Contribuciones voluntarias recibidas para el periodo concluido el 30 de septiembre de 2025», figura una lista de contribuciones voluntarias recibidas (entrada en efectivo) por proyecto.

29. El Secretario General ha asignado los saldos sin utilizar de proyectos financiados con contribuciones voluntarias ya finalizados, por un importe de 10.700 euros, a la ejecución del proyecto «Integración de experiencias positivas y normativas para regular las plataformas en línea de alquileres de corta duración»<sup>1</sup> y lo somete a la consideración de los Miembros.
30. La Organización recibe también contribuciones en especie en forma de viajes y uso de instalaciones de conferencias. Para el periodo transcurrido hasta el 30 de septiembre de 2025, estas donaciones ascienden a 3.626.085 euros (2.642.412 euros al 30 de septiembre de 2024, 7.808.084 euros al 30 de septiembre de 2023 y 2.156.167 euros al 30 de septiembre de 2022). Las instalaciones de la Oficina Regional para Oriente Medio de ONU Turismo en Riad están reconocidas como activo fijo donado (véanse el informe financiero y los estados financieros auditados correspondientes al año concluido el 31 de diciembre de 2024). En el Anexo I.C.5, «Contribuciones en especie recibidas para el periodo concluido el 30 de septiembre de 2025», figura una lista de las contribuciones en especie recibidas por tipo y por donante.
31. La Organización también cofinancia proyectos con la ayuda de donantes. En el anexo I.C.6 se muestran los «Proyectos con contribuciones de ONU Turismo y de donantes para el periodo concluido el 30 de septiembre de 2025».

### **Saldos de los proyectos de iniciativas y de los gastos de apoyo a proyectos**

32. En el Anexo I.C.7 se recogen los gastos de apoyo a proyectos (PSC, por su sigla en inglés), así como los fondos de reserva para proyectos o los proyectos de iniciativas (PRF, según su sigla en inglés) en el periodo concluido el 30 de septiembre de 2025. Los PRF agrupan los saldos no utilizados al finalizar los proyectos de contribuciones voluntarias que permanecen en ONU Turismo para fines de la Organización con arreglo a las estipulaciones del acuerdo o acuerdo posterior con el donante (véase la decisión 8(CIV) que hace referencia al documento CE/104/7(a) rev.1). Los costos indirectos variables recuperados de las contribuciones voluntarias se agrupan bajo la rúbrica de «gastos de apoyo a proyectos» destinados a prestar apoyo a servicios que no pueden atribuirse inequívocamente a las contribuciones voluntarias, como son en general los servicios de las unidades administrativas.

\*\*\*

---

<sup>1</sup> Los saldos sin utilizar se clasifican como ingresos diversos según el Reglamento Financiero, 10 f).

## Annex I.A.1: 2025 Approved and revised appropriations - Regular Budget

## 2025 Approved and revised appropriations - Regular Budget

at 30 September 2025

Euros

Approved appropriations						Revised appropriations in accordance to new structure proposed by the Secretary-General					
Parts / sections	Posts <sup>1</sup>		Appropriations <sup>2</sup>			Parts / sections	Posts <sup>1</sup>		Appropriations <sup>3</sup>		
	P	G	Staff	Non-staff	Total		P	G	Staff	Non-staff	Total
<b>Total</b>	<b>55</b>	<b>49</b>	<b>11,332,000</b>	<b>4,955,000</b>	<b>16,287,000</b>	<b>Total</b>	<b>55</b>	<b>49</b>	<b>11,332,000</b>	<b>4,955,000</b>	<b>16,287,000</b>
<b>A Member Relations</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>2,190,000</b>	<b>550,000</b>	<b>2,740,000</b>	<b>A Member Relations</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>2,190,000</b>	<b>550,000</b>	<b>2,740,000</b>
A01 Regional Department, Africa	4	0	644,000	145,000	789,000	A01 Regional Department, Africa	4	0	644,000	145,000	789,000
A02 Regional Department, Americas	1	2	333,000	94,000	427,000	A02 Regional Department, Americas	1	2	333,000	94,000	427,000
A03 Regional Department, Asia and the Pacific	4	0	644,000	94,000	738,000	A03 Regional Department, Asia and the Pacific	4	0	644,000	94,000	738,000
A04 Regional Department, Europe	2	0	322,000	145,000	467,000	A04 Regional Department, Europe	2	0	322,000	145,000	467,000
A05 Regional Department, Middle East	0	0	0	72,000	72,000	A05 Regional Department, Middle East	0	0	0	72,000	72,000
A06 Affiliate Members and Public-Private Collaboration	1	1	247,000	0	247,000	A06 Affiliate Members and Public-Private Collaboration	1	1	247,000	0	247,000
<b>B Operational</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>3,275,000</b>	<b>842,000</b>	<b>4,117,000</b>	<b>B Operational</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>3,275,000</b>	<b>842,000</b>	<b>4,117,000</b>
B01 Sustainable Tourism and Resilience	4	1	730,000	72,000	802,000	B01 Sustainable Tourism and Resilience	4	1	730,000	72,000	802,000
B02 Technical Cooperation and Silk Road	2	2	494,000	9,000	503,000	B02 International Development and Cooperation	1	2	333,000	9,000	342,000
B03 Statistics, Standards and Data	2	2	494,000	59,000	553,000	B03 Statistics, Standards and Data	2	2	494,000	59,000	553,000
B04 Market Intelligence, Policies and Competitiveness	2	2	494,000	162,000	656,000	B04 Market Intelligence, Policies and Competitiveness	2	2	494,000	162,000	656,000
B05 Ethics, Culture and Social Responsibility	0	3	258,000	55,000	313,000	B05 Ethics, Culture and Social Responsibility	0	3	258,000	55,000	313,000
B06 Innovation, Education and Investments	2	0	322,000	430,000	752,000	B06 Innovation, Education and Investments	2	0	322,000	430,000	752,000
B07 Institutional Relations, Partnerships and Advocacy	3	0	483,000	55,000	538,000	B07 Institutional Relations, Partnerships and Advocacy	4	0	644,000	55,000	699,000
<b>C Support - Direct to Members</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>3,966,000</b>	<b>1,311,000</b>	<b>5,277,000</b>	<b>C Support - Direct to Members</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>3,966,000</b>	<b>1,311,000</b>	<b>5,277,000</b>
C01 Conferences Services	4	1	730,000	145,000	875,000	C01 Conferences Services	4	1	730,000	145,000	875,000
C02 Management <sup>4</sup>	12	5	2,989,000	919,000	3,908,000	C02 Management <sup>4</sup>	12	5	2,989,000	919,000	3,908,000
C03 Communications	1	1	247,000	247,000	494,000	C03 Communications	1	1	247,000	247,000	494,000
<b>D Support - Indirect to Members</b>	<b>11</b>	<b>29</b>	<b>1,901,000</b>	<b>2,252,000</b>	<b>4,153,000</b>	<b>D Support - Indirect to Members</b>	<b>11</b>	<b>29</b>	<b>1,901,000</b>	<b>2,252,000</b>	<b>4,153,000</b>
D01 Budget and Finance	3	1	569,000	365,000	934,000	D01 Budget and Finance	3	1	569,000	365,000	934,000
D02 Human Resources	1	1	247,000	328,000	575,000	D02 Human Resources	1	1	247,000	328,000	575,000
D03 Information and Communication Technology	1	2	333,000	489,000	822,000	D03 Information and Communication Technology	1	2	333,000	489,000	822,000
D04 General Services	0	3	258,000	370,000	628,000	D04 General Services	0	3	258,000	370,000	628,000
D05 Staff vacancies & ASEB Provisions	6	22	494,000	700,000	1,194,000	D05 Staff vacancies & ASEB Provisions	6	22	494,000	700,000	1,194,000

Remarks:

<sup>1</sup> P posts include P and higher categories posts<sup>2</sup> Before transfers. In accordance to parts/sections structure and appropriations approved originally by A/RES/758(XXV) of A/25/5.rev.2, CE/DEC/4(CXXI) of CE/121/3(c), CE/DEC/4(CXXII) of CE/122/3(c) and CE/DEC/4(CXXIII) of CE/123/3(c)(iii). Staff costs appropriations transfers are based on annual average staff costs by category. The 2024-2025 approved Regular Budget (A/25/5.rev.2 approved by A/RES/758(XXV)) included 106 posts, 24 unbudgeted staff posts and 82 budgeted staff costs. The Secretary-General proposal of structure modification at 31 March 2024 (CE/121/3(c) approved by CE/DEC/4(CXXI)) and at 31 December 2024 includes two additional D posts which were not part of the budgetted posts of the approved 2024-2025 Regular Budget. Therefore, in order to maintain a balanced budget, two P and two G posts costs, including an adjustment difference, have been used to compensate the unbudgeted additional two D posts cost. In consequence, the number of posts has decreased from 106 to 104, i.e. 24 unbudgeted staff posts and 80 budgeted staff posts.<sup>3</sup> Before transfers. In accordance to parts/sections structure and appropriations approved originally by A/RES/758(XXV) of A/25/5.rev.2, CE/DEC/4(CXXI) of CE/121/3(c), CE/DEC/4(CXXII) of CE/122/3(c), CE/DEC/4(CXXIII) of CE/123/3(c)(iii) and the Secretary-General proposal of structure modification at 30 September 2025. Staff costs appropriations transfers are based on annual average staff costs by category.<sup>4</sup> C02 Management includes Office of the Secretary-General, Security, Legal Counsel, Executive Directors and Administration & Finance Director.

**Annex I.A.2: Comparison of budget, plan of income and expenditure, targeted expenditure after cost containment measures implementation and budgetary cash balance - Regular Budget**

**Comparison of budget, plan of income and expenditure and budgetary cash balance - Regular Budget at 30 September 2025**

Euros

	Approved income / Original budget <sup>1</sup>	Plan of income and expenditure	Budgetary cash balance (cash-in less expenditure)
<b>Budgetary difference</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-448,160</b>
<i>Budgetary income</i>	<i>16,287,000</i>	<i>15,700,000</i>	<i>14,565,024</i>
Contributions from Full and Associate Members	14,627,000	11,920,000	11,182,557
Full Members	14,332,000	11,654,000	10,945,037
Associate Members	295,000	266,000	237,520
Other income sources	1,660,000	1,280,000	1,231,825
Allocation from Accumulated Surplus - PY RB cash balance	605,000	605,000	605,025
Allocation from Publication store Accumulated Surplus	100,000	100,000	100,000
Affiliate Members	955,000	575,000	526,800
Arrear contributions	0	2,500,000	2,150,642
Full Members	0	2,300,000	1,965,800
Affiliate Members	0	200,000	184,842
<i>Budgetary expenditure</i>	<i>16,287,000</i>	<i>15,700,000</i>	<i>15,013,185</i>

Remarks:

<sup>1</sup> Before transfers. In accordance to parts/sections structure and appropriations approved originally by A/RES/758(XXV) of A/25/5.rev.2, CE/DEC/4(CXXI) of CE/121/3(c), CE/DEC/4(CXXII) of CE/122/3(c), CE/DEC/4(CXXIII) of CE/123/3(c)(iii) and the Secretary-General proposal of structure modification at 30 September 2025. Staff costs appropriations transfers are based on annual average staff costs by category.

**Annex I.A.3: Staff costs by virtue of Article 16 of the “Agreement between the United Nations and the World Tourism Organization” adopted on 23 December 2003**

---

1. By virtue of Article 16 of the “Agreement between the United Nations and the World Tourism Organization” adopted on 23 December 2003, UN Tourism agreed to accept the Statute of the United Nations International Civil Service Commission (ICSC) and to develop with the United Nations (UN) uniform standards of international employment. The ICSC is an independent expert body established by the United Nations General Assembly in 1974. Among other matters, the ICSC promulgates the regular staff salary scales, level of allowances, post adjustment and daily subsistence allowance (DSA) applicable to all UN organizations and specialized programmes.
2. The remuneration of staff in the Professional and higher categories consists of a base salary and a post adjustment. The base salary scale is periodically published and updated by ICSC in New York. The ICSC also publishes a monthly post adjustment index, reflecting the evolution of the cost of living at all duty stations around the world. The post adjustment is an amount paid in addition to base salary which ensures that no matter where United Nations system staff work, their remuneration has a purchasing power equivalent to that at the base of the system, i.e., New York. The post adjustment index is normally updated every five years following the ICSC methodology based on place-to-place salary surveys. The last place-to-place survey for Madrid took place in late 2021 which results are applicable since 1 August 2022. The ICSC promulgated salary scales showing annual gross salaries and net equivalents after application of staff assessment applicable to staff in the Professional and higher categories with effect as from 1 January 2025 and 1 February 2025 referred to the annual pensionable remuneration.
3. The remuneration of staff in the General Service category is based on a local salary scale published by the ICSC as a result of periodical comprehensive salary survey analysis on the local labour market normally every five years. The local General Service salary scales are annually updated on the basis of the 90% of the local consumer price index (CPI) movement from the latest increase if such movement is positive following the ICSC methodology. For staff in the General Service category in Madrid, the ICSC promulgated a revised scale effective 1 October 2024 and the next one is expected for October 2025.

**Annex I.B: Provisional interim unaudited Financial Statements for the period ended 30 September 2025**

**Statement of financial position  
at 30 September 2025**

Euros

	30/09/2025	30/09/2024	31/12/2024
<b>Assets</b>	<b>57,350,042.17</b>	<b>52,584,428.76</b>	<b>54,028,999.72</b>
<i>Current Assets</i>	<i>50,684,738.59</i>	<i>44,391,506.14</i>	<i>46,195,316.10</i>
Cash and cash equivalents	40,781,405.56	34,537,449.54	36,376,514.10
Inventories	14,222.24	18,550.32	18,511.12
Members assessed contributions receivable, net	6,779,466.93	6,537,809.88	5,717,580.42
Other contributions receivables, net	2,420,046.03	2,728,304.27	3,110,614.01
Other receivables, net	526,807.41	456,676.15	615,443.40
Other current assets	162,790.42	112,715.98	356,653.05
<i>Non-current assets</i>	<i>6,665,303.58</i>	<i>8,192,922.62</i>	<i>7,833,683.62</i>
Investments	509,007.75	349,675.59	431,248.16
Members assessed contributions receivable, net	33,237.32	364,394.42	952,932.50
Other contributions receivable, net	973,702.90	1,947,405.80	973,702.90
Property, plant and equipment	4,781,316.79	5,330,717.41	5,190,977.77
Intangible assets, net	364,870.28	197,560.86	281,653.75
Other non-current assets	3,168.54	3,168.54	3,168.54
<b>Liabilities and Net Assets/Equity</b>	<b>57,350,042.17</b>	<b>52,584,428.76</b>	<b>54,028,999.72</b>
<b>Liabilities</b>	<b>30,796,976.77</b>	<b>29,818,153.14</b>	<b>33,003,495.58</b>
<i>Current Liabilities</i>	<i>9,019,112.64</i>	<i>8,882,025.42</i>	<i>11,262,657.36</i>
Payables and accruals	1,196,664.45	1,450,912.48	1,381,283.75
Transfers payable	391,815.81	767,247.21	516,742.78
Employee benefits	157,474.37	111,302.88	550,402.25
Advance receipts	7,068,396.62	6,206,883.72	8,574,126.97
Provisions	175,052.80	281,028.16	176,395.85
Other current liabilities	29,708.59	64,650.97	63,705.76
<i>Non-current Liabilities</i>	<i>21,777,864.13</i>	<i>20,936,127.72</i>	<i>21,740,838.22</i>
Employee benefits	20,799,603.13	18,982,797.29	19,788,728.45
Advance receipts	975,449.68	1,947,405.80	1,949,152.58
Other non-current liabilities	2,811.32	5,924.63	2,957.19
<b>Net Assets/Equity</b>	<b>26,553,065.40</b>	<b>22,766,275.62</b>	<b>21,025,504.14</b>
Accumulated surplus/(deficit)	19,970,832.33	16,310,084.87	14,443,271.07
Reserves	6,582,233.07	6,456,190.75	6,582,233.07

**Statement of financial performance  
for the period ended 30 September 2025**

Euros

	<b>30/09/2025</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Revenues</b>	<b>32,944,156.62</b>	<b>27,576,226.57</b>	<b>35,438,904.53</b>
Members assessed contributions	16,032,220.24	14,999,001.00	14,969,346.83
Other contributions (VC and FIT), net of reduction	12,214,882.65	8,367,397.31	11,872,613.20
Publications revenue, net of discounts and returns	149,771.83	249,679.97	261,645.66
Changes in currency exchange differences	0.00	31,594.56	828,092.44
Other revenues	4,547,281.90	3,928,553.73	7,507,206.40
<b>Expenses</b>	<b>27,501,551.80</b>	<b>23,500,498.65</b>	<b>32,021,407.84</b>
Salaries and employee benefits	15,277,494.29	13,891,578.07	19,360,070.54
Grants and other transfers	663,358.82	2,413,715.50	2,936,260.74
Travel	1,764,717.51	1,617,230.16	2,578,552.43
Supplies, consumables and running costs	4,296,019.40	3,640,843.99	6,310,666.05
Changes in currency exchange differences	3,387,185.88	0.00	0.00
Depreciation, amortization and impairment	472,762.37	489,759.95	652,448.02
Other expenses	1,640,013.53	1,447,370.98	183,410.06
<b>Surplus/(deficit) for the year</b>	<b>5,442,604.82</b>	<b>4,075,727.92</b>	<b>3,417,496.69</b>

## Annex I.C.1: Statement of contributions due to the General Fund at 30 September 2025

### Statement of contributions due to the General Fund at 30 September 2025

Euros

Members	Years	Arrear Contributions	Contributions due 2025	Total
<b>Total</b>		<b>17,246,606.83</b>	<b>3,950,353.39</b>	<b>21,196,960.22</b>
<i>Full Members</i>		<i>15,305,442.65</i>	<i>3,373,951.75</i>	<i>18,679,394.40</i>
<i>Budgetary Contributions</i>		<i>15,185,037.65</i>	<i>3,373,951.75</i>	<i>18,558,989.40</i>
Afghanistan	81-87,89-08,10,12,14,19-25	845,467.91	32,184.00	877,651.91
Albania	-	0.00	0.00	0.00
Algeria	-	0.00	0.00	0.00
Andorra	-	0.00	0.00	0.00
Angola	-	0.00	0.00	0.00
Antigua and Barbuda	25	0.00	19,310.00	19,310.00
Argentina	-	0.00	0.00	0.00
Armenia	-	0.00	0.00	0.00
Austria	-	0.00	0.00	0.00
Azerbaijan	-	0.00	0.00	0.00
Bahamas	19, 22	105,829.00	0.00	105,829.00
Bahrain	-	0.00	0.00	0.00
Bangladesh	24-25	53,312.00	57,310.00	110,622.00
Barbados	-	0.00	0.00	0.00
Belarus	24-25	59,878.00	64,369.00	124,247.00
Belize	-	0.00	0.00	0.00
Benin	-	0.00	0.00	0.00
Bhutan	-	0.00	0.00	0.00
Bolivia	83-87, 89-98, 19-22, 24-25	575,129.57	51,574.00	626,703.57
Bosnia and Herzegovina	25	0.00	57,931.00	57,931.00
Botswana	23	55,700.00	0.00	55,700.00
Brazil	25	0.00	244,598.00	244,598.00
Brunei Darussalam	-	0.00	0.00	0.00
Bulgaria	-	0.00	0.00	0.00
Burkina Faso	-	0.00	0.00	0.00
Burundi	79-07, 11-13, 15-22, 24-25	902,614.78	32,184.00	934,798.78
Cambodia	87-92	150,124.83	0.00	150,124.83
Cameroon	20-25	169,592.00	38,619.00	208,211.00
Cape Verde	-	0.00	0.00	0.00
Central African Republic	07-25	449,653.20	32,184.00	481,837.20
Chad	12-25	352,531.56	32,184.00	384,715.56
Chile	-	0.00	0.00	0.00
China	-	0.00	0.00	0.00
Colombia	-	0.00	0.00	0.00
Comoros	20-21, 23-25	102,140.00	28,966.00	131,106.00
Congo	-	0.00	0.00	0.00
Costa Rica	-	0.00	0.00	0.00
Côte d'Ivoire	24-25	35,925.00	38,619.00	74,544.00
Croatia	-	0.00	0.00	0.00
Cuba	-	0.00	0.00	0.00
Cyprus	-	0.00	0.00	0.00
Czechia	-	0.00	0.00	0.00

<b>Members</b>	<b>Years</b>	<b>Arrear Contributions</b>	<b>Contributions due 2025</b>	<b>Total</b>
Democratic People's Republic of Korea	23-25	57,786.50	32,184.00	89,970.50
Democratic Republic of the Congo	20, 25	5,654.23	32,184.00	37,838.23
Djibouti	03-25	507,425.00	28,966.00	536,391.00
Dominican Republic	25	0.00	87,540.00	87,540.00
Ecuador	-	0.00	0.00	0.00
Egypt	-	0.00	0.00	0.00
El Salvador	25	0.00	3,274.90	3,274.90
Equatorial Guinea	-	0.00	0.00	0.00
Eritrea	25	0.00	32,184.00	32,184.00
Eswatini	24-25	26,045.62	38,619.00	64,664.62
Ethiopia	17-18, 20-25	225,015.00	38,619.00	263,634.00
Fiji	-	0.00	0.00	0.00
France	-	0.00	0.00	0.00
Gabon	15-25	546,258.56	57,931.00	604,189.56
Gambia	04-05, 08-10, 13, 25	121,250.46	32,184.00	153,434.46
Georgia	-	0.00	0.00	0.00
Germany	-	0.00	0.00	0.00
Ghana	-	0.00	0.00	0.00
Greece	-	0.00	0.00	0.00
Guatemala	25	0.00	57,931.00	57,931.00
Guinea	00, 07-09, 14-22, 24-25	337,549.01	32,184.00	369,733.01
Guinea-Bissau	92-96, 99-25	726,331.55	32,184.00	758,515.55
Haiti	20, 22, 25	28,258.89	32,184.00	60,442.89
Honduras	-	0.00	0.00	0.00
Hungary	25	0.00	128,736.00	128,736.00
India	-	0.00	0.00	0.00
Indonesia	25	0.00	193,102.00	193,102.00
Iran, Islamic Republic of	24-25	91,459.08	128,736.00	220,195.08
Iraq	94-06, 12	1,478,724.42	0.00	1,478,724.42
Israel	-	0.00	0.00	0.00
Italy	-	0.00	0.00	0.00
Jamaica	-	0.00	0.00	0.00
Japan	-	0.00	0.00	0.00
Jordan	20	859.77	0.00	859.77
Kazakhstan	-	0.00	0.00	0.00
Kenya	-	0.00	0.00	0.00
Kuwait	98, 24-25	178,015.21	154,484.00	332,499.21
Kyrgyzstan	03-10, 12-15	259,947.58	0.00	259,947.58
Lao People's Democratic Republic	94-95, 04	47,536.77	0.00	47,536.77
Lebanon	-	0.00	0.00	0.00
Lesotho	-	0.00	0.00	0.00
Liberia	12-25	352,538.00	32,184.00	384,722.00
Libya	25	0.00	42,891.00	42,891.00
Lithuania	-	0.00	0.00	0.00
Madagascar	-	0.00	0.00	0.00
Malawi	13-23	278,538.74	0.00	278,538.74
Malaysia	-	0.00	0.00	0.00
Maldives	21, 25	152.00	38,619.00	38,771.00
Mali	24-25	26,275.40	32,184.00	58,459.40
Malta	-	0.00	0.00	0.00

Members	Years	Arrear Contributions	Contributions due 2025	Total
Mauritania	84-05, 16-19, 25	586,891.64	32,184.00	619,075.64
Mauritius	-	0.00	0.00	0.00
Mexico	-	0.00	0.00	0.00
Monaco	-	0.00	0.00	0.00
Mongolia	23, 25	3,007.87	38,619.00	41,626.87
Montenegro	-	0.00	0.00	0.00
Morocco	25	0.00	87,540.00	87,540.00
Mozambique	25	0.00	12,070.59	12,070.59
Myanmar	23-25	85,754.00	47,759.00	133,513.00
Namibia	25	0.00	57,931.00	57,931.00
Nepal	24-25	29,939.00	32,184.00	62,123.00
Netherlands	25	0.00	257,471.00	257,471.00
Nicaragua	-	0.00	0.00	0.00
Niger	84-87, 90-07, 10-11, 14-17, 19-21, 23, 25	761,043.01	32,184.00	793,227.01
Nigeria	23-25	88,051.26	72,424.00	160,475.26
North Macedonia	25	0.00	57,931.00	57,931.00
Oman	-	0.00	0.00	0.00
Pakistan	23-25	103,744.50	144.83	103,889.33
Palau	25	0.00	19,310.00	19,310.00
Panama	24-25	93.93	87,540.00	87,633.93
Papua New Guinea	23-25	69,344.00	38,619.00	107,963.00
Paraguay	-	0.00	0.00	0.00
Peru	25	0.00	5,982.58	5,982.58
Philippines	-	0.00	0.00	0.00
Poland	-	0.00	0.00	0.00
Portugal	-	0.00	0.00	0.00
Qatar	-	0.00	0.00	0.00
Republic of Korea	24-25	20,647.70	21,508.85	42,156.55
Republic of Moldova	-	0.00	0.00	0.00
Romania	-	0.00	0.00	0.00
Rwanda	25	0.00	6,423.00	6,423.00
Samoa	24	1,270.00	0.00	1,270.00
San Marino	-	0.00	0.00	0.00
Sao Tome and Principe	86-14, 18-22, 24-25	695,683.65	19,310.00	714,993.65
Saudi Arabia	-	0.00	0.00	0.00
Senegal	-	0.00	0.00	0.00
Serbia	-	0.00	0.00	0.00
Seychelles	-	0.00	0.00	0.00
Sierra Leone	86-00, 03-20	773,848.12	0.00	773,848.12
Slovakia	-	0.00	0.00	0.00
Slovenia	-	0.00	0.00	0.00
Somalia	20-25	141,339.00	32,184.00	173,523.00
South Africa	-	0.00	0.00	0.00
Spain	-	0.00	0.00	0.00
Sri Lanka	-	0.00	0.00	0.00
Sudan	90-03, 06-08, 13-14, 18-20, 23-25	606,129.18	38,619.00	644,748.18
Switzerland	-	0.00	0.00	0.00
Syrian Arab Republic	12-20, 23-24	526,351.16	0.00	526,351.16
Tajikistan	24-25	1,939.00	4,334.00	6,273.00
Thailand	-	0.00	0.00	0.00

<b>Members</b>	<b>Years</b>	<b>Arrear Contributions</b>	<b>Contributions due 2025</b>	<b>Total</b>
Timor-Leste	22, 25	3,111.05	32,184.00	35,295.05
Togo	05-06, 19, 24-25	70,983.83	32,184.00	103,167.83
Trinidad and Tobago	25	0.00	77,242.00	77,242.00
Tunisia	-	0.00	0.00	0.00
Turkmenistan	02-12, 16-23	658,734.72	0.00	658,734.72
Türkiye	-	0.00	0.00	0.00
Uganda	16-18	92,552.08	0.00	92,552.08
Ukraine	-	0.00	0.00	0.00
United Arab Emirates	23	48.00	0.00	48.00
United Republic of Tanzania	-	0.00	0.00	0.00
Uruguay	03	35,577.22	0.00	35,577.22
Uzbekistan	-	0.00	0.00	0.00
Vanuatu	10-17, 20-25	305,100.00	32,184.00	337,284.00
Venezuela	19-22, 25	370,334.09	114,380.00	484,714.09
Viet Nam	-	0.00	0.00	0.00
Yemen	25	0.00	32,184.00	32,184.00
Zambia	-	0.00	0.00	0.00
Zimbabwe	25	0.00	32,184.00	32,184.00
<i>Extrabudgetary Contributions</i>		<i>120,405.00</i>	<i>0.00</i>	<i>120,405.00</i>
Antigua and Barbuda	22-23	33,420.00	0.00	33,420.00
Comoros	18-19	32,356.00	0.00	32,356.00
Somalia	18-19	54,629.00	0.00	54,629.00
<i>Associate Members</i>		<i>153,326.35</i>	<i>57,932.00</i>	<i>211,258.35</i>
Aruba	19-25	152,270.00	28,966.00	181,236.00
Flemish Community of Belgium	-	0.00	0.00	0.00
Hong Kong, China	-	0.00	0.00	0.00
Macao, China	-	0.00	0.00	0.00
Madeira	-	0.00	0.00	0.00
Puerto Rico	18, 21, 25	1,056.35	28,966.00	30,022.35
<i>Affiliate Members</i>		<i>307,422.04</i>	<i>489,023.79</i>	<i>796,445.83</i>
<i>Former Full Members</i>		<i>992,744.93</i>	<i>0.00</i>	<i>992,744.93</i>
<i>Former Associate Members</i>		<i>1,947.90</i>	<i>0.00</i>	<i>1,947.90</i>
<i>Former Affiliate Members</i>		<i>485,722.96</i>	<i>29,445.85</i>	<i>515,168.81</i>

Remarks:

<b>Full Members</b>	<b>Financial year start month</b>
United Republic of Tanzania	July
Malawi	June
Bangladesh	July
Gambia	July
Uganda	July
Colombia	May
South Africa	April
Egypt	July
Iran, Islamic Republic of	March
Japan	April
Botswana	April
Indonesia	April
Lesotho	April
Mauritius	July
Türkiye	March
Gabon	June
Pakistan	July

## Annex I.C.2: Arrear contributions received from Members due to the General Fund for the period ended 30 September 2025

### Arrear contributions received from Members due to the General Fund for the period ended 30 September 2025

Euros		
Members	Contribution year	30/09/2025
<b>Total</b>		<b>2,282,765.35</b>
<i>Full Members</i>		<i>1,965,800.37</i>
Libya	18-21, 24	247,236.50
Mexico	20	222,798.00
Equatorial Guinea	22- 24	156,098.00
Argentina	24	154,565.28
Venezuela	19-24	144,934.18
Turkmenistan	97-98, 00-02	132,470.84
Pakistan	19-20, 22-23	114,950.28
Iran, Islamic Republic of	23- 24	100,000.00
Trinidad and Tobago	24	71,853.00
Barbados	23-24	69,344.00
Mauritania	83-84, 24	60,537.84
Sierra Leone	84-86, 24	59,939.00
Burkina Faso	23-24	57,789.00
Guinea	98-00	50,000.00
Malawi	11-13	45,825.00
Ghana	23-24	37,001.04
Iraq	94	33,995.41
Mongolia	21, 23	32,550.13
Timor-Leste	22-24	30,939.41
Yemen	24	30,913.00
Kyrgyzstan	02-03	23,631.59
Antigua and Barbuda	24	17,963.00
Cambodia	87	15,012.57
Uganda	15-16	13,360.00
Ecuador	20, 22- 24	10,548.85
Uruguay	03	10,000.00
Eswatini	24	9,879.38
Panama	24	5,132.61
Zambia	24	4,706.73
United Republic of Tanzania	24	1,825.73
<i>Affiliate Members</i>	<i>19-24</i>	<i>316,964.98</i>

### Annex I.C.3: Reserves, other and non-RB projects within the GF movements for the period ended 30 September 2025

Reserves, other and non-RB projects within the GF movements  
for the period ended 30 September 2025  
Euros

Description	Net assets 01/01/2025	Movements	Net assets 30/09/2025	Assets & reconciling items (net)	Actual amounts 30/09/2025 <sup>5</sup>	Outstanding commitments	Actual amounts after commitments 30/09/2025
<i>Reserves</i>							
<i>Working Capital Fund</i>	4,589,850.77	-793.73	4,589,057.04	0.00	4,589,057.04	0.00	4,589,057.04
<i>Replacement reserve projects<sup>1</sup></i>	1,666,962.34	-95,898.81	1,571,063.53	234,784.43	1,336,279.10	345,215.46	991,063.64
Infrastructure ICT <sup>2</sup>	100,433.45	-1.52	100,431.93	0.00	100,431.93	100,240.00	191.93
HQ infrastructure improvement <sup>2</sup>	278,677.46	-45,357.49	233,319.97	76,496.43	156,823.54	0.00	156,823.54
RRP Pool	781,219.13	0.00	781,219.13	0.00	781,219.13	0.00	781,219.13
Athena III <sup>2</sup>	99,632.30	-18,289.80	81,342.50	81,288.00	54.50	0.00	54.50
Digitalization solution for Statistics	27,000.00	-27,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Athena IV	380,000.00	-5,250.00	374,750.00	77,000.00	297,750.00	244,975.46	52,774.54
<i>Special reserve for contingency project<sup>3</sup></i>	325,419.96	-4,326.71	321,093.25	0.00	321,093.25	1,209.60	319,883.65
All Special Contingency Reserve	194,419.96	0.00	194,419.96	0.00	194,419.96	0.00	194,419.96
New Website & CRM	131,000.00	-4,326.71	126,673.29	0.00	126,673.29	1,209.60	125,463.69
<i>Other Regular Budget projects</i>	-16,474,785.28	-807,530.57	-17,282,315.85	0.00	-17,282,315.85	350,000.00	-17,632,315.85
After Service Employee Benefit	-16,474,785.28	-807,530.57	-17,282,315.85	0.00	-17,282,315.85	350,000.00	-17,632,315.85
<i>Non-Regular Budget projects<sup>4</sup></i>	2,953,057.88	352,498.74	3,305,556.62	29,206.01	3,276,350.61	706,515.09	2,569,835.52
Publications Store	2,314,791.83	274,889.79	2,589,681.62	14,222.24	2,575,459.38	270,000.00	2,305,459.38
Affiliate Members Programme of Work	579,769.89	77,608.95	657,378.84	14,982.50	642,396.34	436,515.09	205,881.25
Security at HQ - allocation	58,496.16	0.00	58,496.16	1.27	58,494.89	0.00	58,494.89
<i>Miscellaneous project</i>	1,586,463.94	136,330.42	1,722,794.36	0.00	1,722,794.36	0.00	1,722,794.36
Miscellaneous revenue project pool	1,586,463.94	136,330.42	1,722,794.36	0.00	1,722,794.36	0.00	1,722,794.36

Remarks:

<sup>1</sup> Approved by the following decisions/resolutions: i) Infrastructure ICT: CE/DEC/6(LXXXVIII) in document CE/88/5(b). ii) IPSAS: CE/DEC/7(LXXXV) in document CE/85/5b.

<sup>2</sup> Approved by the following decisions/resolutions: i) Headquarters Infrastructure: CE/DEC/3(CXIV) in document A/24/5(b) rev.1. ii) cloud-based HHRR: CE/DEC/3(CXIV) in document A/24/5(b) rev.1 iii) Athena III: CE/DEC/3(CXIV) in document A/24/5(b) rev.1.

<sup>3</sup> Approved by the following decisions/resolutions: i) Lobby Reform: CE/DEC/8(CIII) in document CE/103/7(a). ii) Floor Reform: CE/DEC/8(CIV) in document CE/104/7(a). iii) New Website & CRM: CE/DEC/10(c) in document CE/100/5(a) and A/RES/690(XXII) in document A/22/10(III)(b) (also as CE/DEC/2(CVI) in document CE/106/2(a)).

<sup>4</sup> Approved by the following decisions/resolutions: i) Security at HQ - allocation A/RES/498(XVI) in document A/16/14(a).

<sup>5</sup> Actual amounts include basis differences (assets & reconciling items column) as detailed in chapter Financial Statements Highlights / Budgetary performance of the Regular Budget / Comparison of financial performance to budgetary result of the Regular Budget.

## Annex I.C.4: Voluntary contributions received for the period ended 30 September 2025

<b>Voluntary contribution received for the period ended 30 September 2025</b>				
Euros				
<b>Project</b>	<b>Donor</b>	<b>Curr</b>	<b>Amount</b>	<b>EUR</b>
<b>Total</b>				<b>12,247,377.35</b>
Regional Office for the Middle East	Saudi Arabia	SAR	18,750,000.00	4,793,608.52
Regional Office for the Americas in Brazil	Brazil	USD	5,000,000.00	4,360,000.00
Estrategia y Política de Turismo Sostenible Para República Dominicana	Dominican Republic	EUR	447,457.74	447,457.74
Regional Support Office of Asia Pacific	Japan Tourism Agency	USD	417,266.00	400,575.36
Development of Sustainable Gastronomy Tourism Itineraries and Value Chains in the Pacific SIDS	Food and Agriculture Organization	USD	240,000.00	229,920.00
For the Sponsorship of the World Tourism Report	Visa USA Inc.	EUR	200,000.00	200,000.00
For the Sponsorship of the World Tourism Report	Booking.com B.V.	EUR	200,000.00	200,000.00
For the Establishment of an International Academy in Uzbekistan	Uzbekistan	EUR	173,702.90	173,702.90
Capacity Building Scheme Through the Loan on the Part of the Member State of an Official	China	EUR	139,980.39	139,980.39
Fujian as a World - Renowned Tourist Destination: Goals, Vision and Action Plan	Fujian Normal University	EUR	127,819.39	127,819.39
Gansu Revitalization and Innovation Project	Gansu Provincial Government	EUR	124,171.00	124,171.00
Food for Good: Co-creating Sustainable Food Systems in Tourism	TUI Care Foundation	EUR	110,765.00	110,765.00
Capacity Building Scheme Through the Loan on the Part of the Member State of an Official	Republic of Korea	EUR	100,948.17	100,948.17
For the Development of G20 Tourism and SDG Dashboard: A tool to Progress the Achievement of the SDGs Through Tourism	India	EUR	100,000.00	100,000.00
For the Organization of 2UN Tourism Startup Competitions and a Startup Landscape Investment Guideline	Morocco	EUR	75,000.00	75,000.00
Global Report on Women in Tourism Transport	International Transport Workers' Federation	EUR	64,735.00	64,735.00
Asia Activity Fund / Promotion in the Least Developed Countries in Asia	Republic of Korea	EUR	63,398.28	63,398.28
Capacity Building Scheme Through the Loan on the Part of the Member State of an Official	Azerbaijan State Tourism Agency	EUR	62,521.91	62,521.91
For the Holding of a UN Tourism Regional Conference on Women's Empowerment in Tourism in Europe and Related Activities in Kazakhstan	Shazam Media	EUR	54,837.50	54,837.50
The Implementation of Project "Developing Local Communities Through Sustainable Tourism Development"	World Tourism Alliance	EUR	50,000.00	50,000.00
Development of Visitor Experience Model and Best Practices for Visitor Management at Select Tourism	Sri Lanka Instituto Guatemalteco de Turismo	USD	49,236.00	43,327.68
Evaluación del Plan Maestro de Turismo Sostenible de Guatemala 2015-2025	Turismo	EUR	37,785.00	37,785.00
Para la Elaboración de Una Propuesta de Ley Marco de Turismo para Andorra	Andorra	EUR	35,096.00	35,096.00
The Development of the ASEAN Tourism Outlook 2025	Economic Research Institute for ASEAN & East Asia	USD	40,983.61	35,081.97
Accessible Tourism and Inclusive Employment at ITB 2025	Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit	EUR	34,775.00	34,775.00
Guías de Inversión Turística en Países de América Latina y El Caribe (Fase III)	Corporación Andina de Fomento	EUR	32,400.00	32,400.00
Capacity Building in Hotel Classification	Seychelles	USD	25,300.00	21,656.80
Rapid Assessment on Economic Leakage in the Accommodation, Travel Agents/Tour Operator and Wellness	Sri Lanka	USD	24,112.00	21,218.56
UNWTO Technical Assistance for the COVID-19 Tourism Recovery for Thassos Island	Greece	EUR	17,860.00	17,860.00
Development and Promotion of Sustainable Forms of Tourism in the Usambara Mountains, Tanzania	Fundación EuropaMundo	EUR	15,500.00	15,500.00
For the Revision of the Hotel Classification Scheme	Oman	USD	15,815.00	14,518.17
El Desarrollo del Reto Turismo Indígena de América Latina y el Caribe	Corporación Andina de Fomento	EUR	13,192.50	13,192.50
Capacity Building Scheme Through the Loan on the Part of the Member State of an Official	China	EUR	12,521.98	12,521.98
UNDP / JPOs	UNDP	USD	13,501.80	11,557.54
For Promotion and Attraction of Investment in Tajikistan	Tajikistan	EUR	10,700.00	10,700.00
Capacity Building for the Compilation of the First Preliminary Experimental TSA	UNDP Nepal	USD	6,727.15	5,744.99
Desarrollo de Guías de Inversión Turísticas en América Latina y Caribe	Corporación Andina de Fomento	EUR	5,000.00	5,000.00

Remarks:

<sup>1</sup> Contributions received in currency other than EUR are converted to EUR using UN Operational Exchange Rate (UNORE) at the date of reception of fund.

## Annex I.C.5: In-kind contributions received for the period ended 30 September 2025

In-kind contributions received for the period ended 30 September 2025		
Euros		
Donor	Project	Total
<b>Total</b>		<b>3,626,085.44</b>
<i>Use of conference facilities and premises</i>		
		2,602,944.32
Spain	Headquarter	694,638.36
	For the Holding of the 51st UN Tourism Regional Commission for the Middle East and the	
Qatar	Conference	301,459.13
Zambia	For the Holding of the 2nd UN Tourism Africa & Americas Summit	298,986.11
Angola	The 2nd UN Tourism/ICAO Ministerial Conference on Tourism and Air Transport in Africa	270,637.35
	The Hosting of the 68th Meeting of the UN Tourism Regional Commission for Africa and the	
	Thematic Conference on Boosting Social Impact and Education in Tourism via Innovation, AI,	
	and Creative Industries	243,244.33
Nigeria		
Spain	Celebración de la 123ª Reunión del Consejo Ejecutivo de ONU Turismo	234,469.00
	The Hosting of the Official Celebrations of World Tourism Day (WTD) and World Tourism	
Malaysia	Conference	155,000.00
Iran, Islamic Republic of	The Holding of the UN Tourism Global Forum on Urban Tourism	87,200.00
Peru	Para la Celebración de la 70ª Comisión Regional de ONU Turismo para las Américas	69,760.00
	The Hosting of the 37th Joint Meeting of the UN Tourism Commission for East Asia and the	
	Pacific and the UN Tourism Commission for South Asia, the 60th Meeting of the UN Tourism	
	Commission for South Asia, the 56th Meeting of the UN Tourism Commission for East Asia and	
	the Pacific and The UN Tourism Regional Conference: Tourism Policy on Circular Economy	50,752.54
Indonesia		
APTEC	Regional Support Office of Asia Pacific	47,470.53
Brazil	Regional Office for the Americas in Brazil	42,541.20
Azerbaijan	Holding of the 71st Meeting of the Commission for Europe	41,407.00
	For the Ministers' Summit: "Enhancing Investment, Ensuring Peace: Harnessing Growth, Shaping	
Messe Berlin GmbH	the Future" at ITB 2025	20,349.57
	The Holding of a UN Tourism Asia-Pacific Executive Training Programme on Tourism Policy and	
Mongolia	Strategy	14,324.31
United Republic of Tanzania	For the Hosting of the 2nd UN Tourism Regional Forum on Gastronomy Tourism for Africa	12,000.00
Uzbekistan	For the Establishment of an International Academy in Uzbekistan	10,350.00
Spain	Para la Celebración de la 33ª Reunión del Comité Mundial de Ética del Turismo	4,000.00
	The Tourism Investments Forum "Transforming Economies Through Strategic Tourism	
	Investments"	3,885.69
Tajikistan		
International Trade Centre	Geneva Liaison Office	469.20
<i>Donated travel</i>		1,023,141.12
Zambia		96,967.17
China		94,975.17
Indonesia		75,959.37
Nigeria		63,056.98
Angola		60,486.83
South Africa		54,566.71
United Republic of Tanzania		53,240.96
Peru		43,866.56
Qatar		41,305.25
Spain		28,892.87
Malaysia		28,385.80
Democratic Republic of the Congo		25,270.41
Saudi Arabia		21,310.73
Jamaica		19,958.89
Guilin Municipal Tourism Bureau		18,586.58
Dominican Republic		17,017.99
Azerbaijan		16,484.73
Trip.com Group Ltd		15,304.25
Monitoring Centre UNWTO Sust Tourism Observatories		14,979.94
Tajikistan		14,419.17
Uzbekistan		13,352.97
Banco de desarrollo de América Latina-Caribe		13,025.69
Brazil		7,999.67
Guatemala		7,790.95
Costa Rica		7,321.58

Donor	Project	Total
Morocco		7,096.01
Responsible Borneo Sdn Bhd		6,895.67
Thailand		6,814.51
Pakistan Travel Mart		6,641.01
JATA-Japan Association of Travel Agents		6,514.08
Kazakhstan		6,453.92
BID-Banco Interamericano de Desarrollo		5,897.55
Associação Brasileira De Agencias De Viajens, ABAV		5,577.80
Czechia		5,323.79
Iran, Islamic Republic of		5,291.46
Viet Nam		5,119.55
AIM (Annual Investment Meeting)		5,026.52
Grupo Punta Cana		4,889.72
Zambia Institute for Tourism & Hospitality Studies		4,390.04
Argentina		4,123.50
Bulgaria		3,790.69
IATA-International Air Transport Association		3,751.12
Global Tourism Economy Forum		3,654.91
Côte d'Ivoire		3,627.26
JTB Corporation		3,516.75
Honduras		3,435.89
International Tourism Alliance of Silk Road Cities		2,904.46
Mongolia		2,901.48
Andorra		2,839.42
Staff Association		2,791.02
QA Legal – Quiroz Advisors		2,743.54
Malta		2,726.24
UNDP		2,576.31
Access Abilities Dubai Expo		2,251.34
Crescent Rating		2,163.04
Ecole Hôtelière De Lausanne		2,058.92
World Bank		1,867.13
Shandong University		1,853.62
Confederación Española Org. Empresariales		1,760.86
Burkina Faso		1,706.89
Leaders Group - Kuwait		1,652.40
International Training Centre of the ILO		1,440.38
UNWTO/Themis Foundation		1,361.24
Fujairah Adventures Centre		1,350.61
Turismo de Canarias		1,327.82
United Nations Office of Counter-Terrorism (UNOCT)		1,011.77
Donors with contribution below EUR 1,000		19,493.66

### Annex I.C.6: Projects with UN Tourism and donors' contributions for the period ended 30 September 2025

**Projects with UN Tourism and donors contribution  
for the year ended 30 September 2025**

Euros

Project	Title	Agreement		Donor		UN Tourism		Contribution % Share		
		Date	Donor	In-kind	Cash	In-kind	Cash	Total	Donor	UN Tourism
Elaboración de un Caso de Estudio en Turismo Urbano Sostenible para Medellín	Acuerdo de Cooperación (2025170 Cámara) Entre la Organización Mundial del Turismo y la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia	24/09/2025	Colombia	7,176.00	66,145.26	30,000.00	0.00	103,321.26	71%	29%
The Hosting of the Official Celebrations of World Tourism Day (WTD) and World Tourism Conference (WTC) 2025	Agreement Between World Tourism Organization and the Government of Malaysia	24/09/2025	Malaysia	261,240.00	0.00	4,344.50	0.00	265,584.50	98%	2%
The Tourism Investments Forum "Transforming Economies Through Strategic Tourism Investments"	Memorandum of Understanding Between the World Tourism Organization and the Committee for Tourism Development under the Government of the Republic of Tajikistan	07/08/2025	Tajikistan	66,065.75	0.00	1,154.57	0.00	67,220.32	98%	2%
Guidance to the Tourism Sector Towards a Net Positive for Nature by 2030	Partnership Agreement between the World Tourism Organization, the World Sustainable Hospitality Alliance and the World Travel & Tourism Council	30/07/2025	World Travel & Tourism Council (W TTC)	15,000.00	0.00	10,000.00	0.00	35,000.00	43%	29%
				10,000.00	0.00				29%	
Celebración de la 123ª Reunión del Consejo Ejecutivo de ONU Turismo	Acuerdo Internacional Administrativo Entre la Organización Mundial del Turismo y la Secretaría de Estado del Gobierno de España	27/05/2025	Spain	411,941.41	0.00	16,000.00	0.00	427,941.41	96%	4%
Para la Celebración de la 70ª Comisión Regional de ONU Turismo para las Américas	Acuerdo Entre la Organización Mundial del Turismo (ONU Turismo) y la República del Perú	26/05/2025	Peru	242,023.60	0.00	6,480.49	0.00	248,504.09	97%	3%
	Acuerdo Interinstitucional Entre el Ministerio de Comercio Exterior y Turismo del Perú y la Organización Mundial del Turismo (ONU Turismo)	07/07/2025								
The Holding of a UN Tourism Asia-Pacific Executive Training Programme on Tourism Policy and Strategy	Agreement Between the World Tourism Organization (UN Tourism) and the Ministry of Culture, Sports, Tourism and Youth of Mongolia	22/05/2025	Mongolia	80,499.24	0.00	80,012.71	0.00	160,511.95	50%	50%
The Holding of the 9th UN Tourism Global Wine Conference	Agreement Between the Government of the Republic of Bulgaria and the World Tourism Organization (UN Tourism) Extension 1	30/04/2025 18/07/2025	Bulgaria	245,000.00	0.00	23,062.48	0.00	268,062.48	91%	9%
The Holding of the UN Tourism Global Forum on Urban Tourism	Arrangement Between the World Tourism Organization (UN Tourism) and the Ministry of Cultural Heritage, Tourism and Handicrafts of the Islamic Republic of Iran Extension 1	16/04/2025 13/06/2025	Iran, Islamic Republic of	391,600.00	0.00	5,009.00	0.00	396,609.00	99%	1%

Project	Title	Agreement		Donor		UN Tourism		Contribution % Share		
		Date	Donor	In-kind	Cash	In-kind	Cash	Total	Donor	UN Tourism
The Hosting of the 37th Joint Meeting of the UN Tourism Commission for East Asia and the Pacific and the UN Tourism Commission for South Asia, the 60th Meeting of the UN Tourism Commission for South Asia, the 56th Meeting of the UN Tourism Commission for East Asia and the Pacific and The UN Tourism Regional Conference: Tourism Policy on Circular Economy	Agreement Between the World Tourism Organization (UN Tourism) and the Government of the Republic of Indonesia	14/04/2025	Indonesia	164,298.43	0.00	10,153.82	0.00	174,452.25	94%	6%
White Paper on World Tourism Economic Free Zones (WTEFZs)	Co-edition Agreement Between the World Tourism Organization and the World Free Zones Organization	08/04/2025	World Free Zone Organization	20,000.00	0.00	20,000.00	0.00	40,000.00	50%	50%
Para la Celebración de la 33ª Reunión del Comité Mundial de Ética del Turismo	Acuerdo Entre la Organización Mundial del Turismo (ONU Turismo) y el Departamento de Turismo, Comercio y Consumo del Gobierno Vasco y Basquetour	04/03/2025	Spain Basquetour, Agencia Vasca de Turismo	12,375.00	0.00	705.67	0.00	41,080.67	30%	2%
				28,000.00	0.00				68%	
For the Ministers' Summit: "Enhancing Investment, Ensuring Peace: Harnessing Growth, Shaping the Future" at ITB 2025	Cooperation Agreement Between the World Tourism Organization and Messe Berlin GmbH	04/03/2025	Messe Berlin GmbH	29,644.57	0.00	3,946.84	0.00	33,591.41	88%	12%
The Holding of the 26th Session of the General Assembly in Riyadh, The Kingdom of Saudi Arabia, from 7-11 November 2025	Agreement Between the World Tourism Organization and the Government of the Kingdom of Saudi Arabia	28/02/2025	Saudi Arabia	975,703.00	0.00	65,051.92	0.00	1,040,754.92	94%	6%
Accessible Tourism and Inclusive Employment at ITB 2025	Agreement Between the World Tourism Organization and Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH	04/02/2025	Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit	0.00	34,775.00	25,000.00	0.00	59,775.00	58%	42%
Publicación Buenas Prácticas en la Implementación de la Guía para el Desarrollo del Turismo Gastronómico	Acuerdo de Coedición Entre la Organización Mundial del Turismo (ONU Turismo) y el Basque Culinary Center	07/01/2025	Basque Culinary Center Fundazioa	12,000.00	0.00	15,900.00	0.00	27,900.00	43%	57%

Remarks:

1. Amounts in the table are the ones shown in the agreements signed between UN Tourism and the donor/s.
2. Agreements with extensions signed during the year and without additional financial implications than those in the original agreement are not included in this table.
3. UN Tourism recognizes expenses as per IPSAS in the Financial Statements: i) donated premises based on the fair value shown in the agreements or supporting documentation provided at the time of signing the agreement, and ii) donated travel based on the fair value calculated at the time of issuing the corresponding regular staff travel authorizations which is considered a more reliable fair value calculation than the one shown in the agreements. Donated travel to other personnel than regular staff is not recognized as its estimated fair value cannot be reliably measured. In this regard, the amount of donated travel is not the same as in the Financial Statements. In accordance with UN Tourism IPSAS Policy Guidance Manual, other in-kind donations than donated premises and travel, i.e. expendable goods and services, are not recognized

## Annex I.C.7: Project support costs (PSC) and Initiative projects (PRF) movements for the period ended 30 September 2025

### Project support costs (PSC) and Initiative projects (PRF) movements for the period ended 30 September 2025

Euros

Description	Net assets		Net assets 30/09/2025	Assets & reconciling items (net)	Actual amounts 30/09/2025 <sup>1</sup>	Outstanding commitments	Actual amounts after commitments 30/09/2025
	01/01/2025	Movements					
<i>PSC and Initiative projects</i>							
<i>Project support cost projects</i> <sup>2</sup>	1,763,787.35	509,034.30	2,272,821.65	0.00	2,272,821.65	690,976.31	1,581,845.34
<i>Initiative projects</i> <sup>3</sup>	133,470.41	-405.32	133,065.09	0.00	133,065.09	7,000.00	126,065.09
PRF-EU Horizon 2020 <sup>4</sup>	3,000.00	0.00	3,000.00	0.00	3,000.00	0.00	3,000.00
China Initiative Fund - Asia	55,693.01	0.00	55,693.01	0.00	55,693.01	0.00	55,693.01
Integrating Positive Experiences and Legislations for Regulating Online Short-Term Rentals	0.00	7,700.00	7,700.00	0.00	7,700.00	7,000.00	700.00
<i>Technical Cooperation Initiative</i>	74,777.40	-8,105.32	66,672.08	0.00	66,672.08	0.00	66,672.08
PRF-TECO <sup>5</sup>	33,582.25	-8,105.32	25,476.93	0.00	25,476.93	0.00	25,476.93
China-Initiative-Funds-TECO	41,195.15	0.00	41,195.15	0.00	41,195.15	0.00	41,195.15

## Remarks:

- <sup>1</sup> Actual amounts include basis differences (assets & reconciling items column) as detailed in chapter Financial Statements Highlights / Budgetary performance of the Regular Budget / Comparison of financial performance to budgetary result of the Regular Budget.
- <sup>2</sup> DRF Annex III.
- <sup>3</sup> PRF groups unused balances on completion of voluntary contributions projects which remain at UN Tourism for aims of the Organization following stipulations of the agreement or subsequent agreement with the donor (CE/DEC/8(CIV) of document CE/104/7(a) rev.1).
- <sup>4</sup> PRF-EU Horizon 2020 (Project reserve fund – European Union Horizon 2020).
- <sup>5</sup> PRF-TECO (Project reserve fund – Technical Cooperation).